

Planeación estratégica a través de la visión de la dirección.



CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL

A
j
e
d
r
e
z



EMBA Augusto Lamadrid



CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL

T á c t i c a

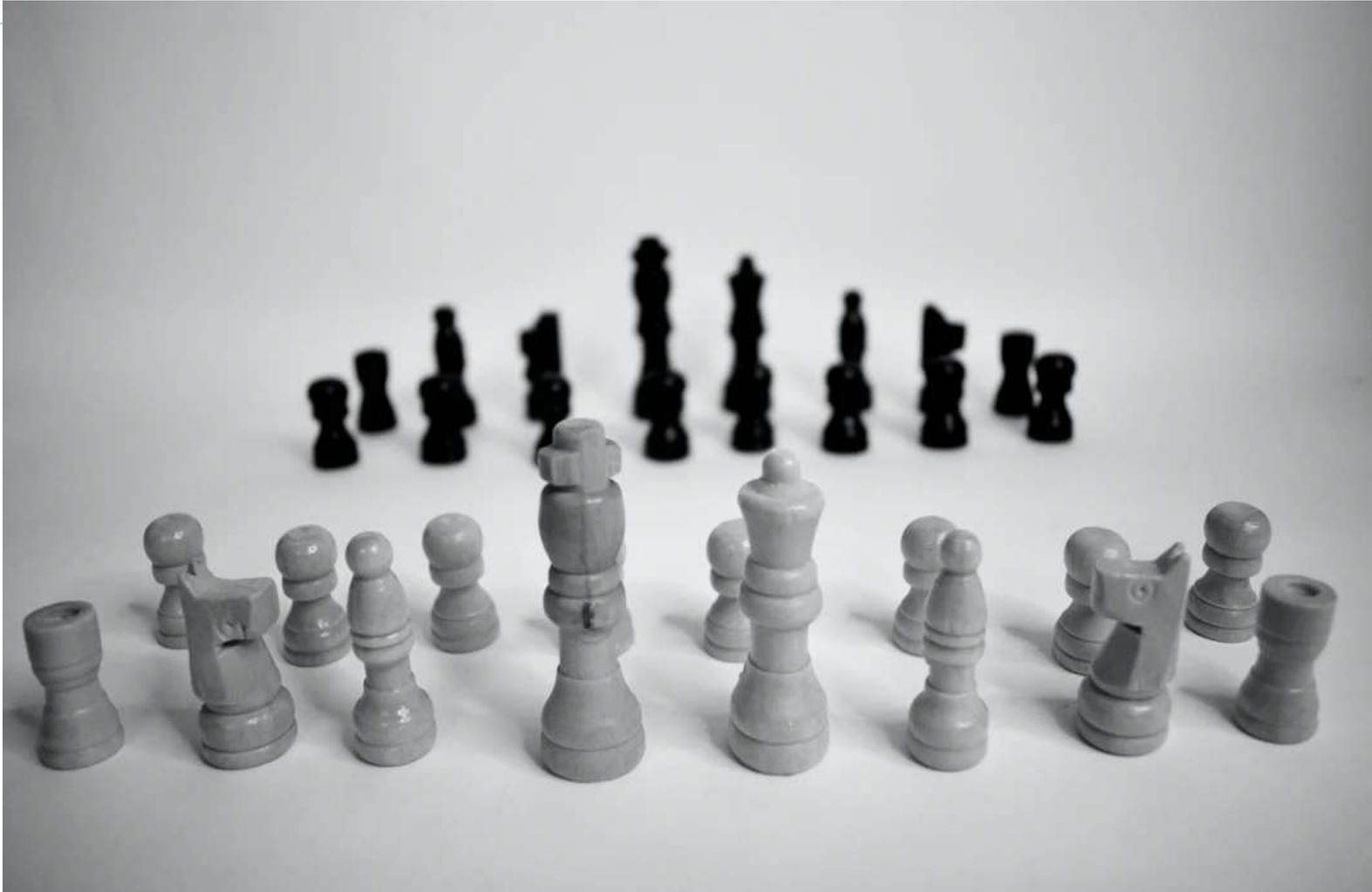
EMBA Augusto Lamadrid



CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL

**E
s
t
r
a
t
e
g
i
a**



CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL

V
i
s
i
o
n



CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL

O
b
j
e
t
i
v
o
s



EMBA Augusto Lamadrid



A c t i v i d a d e s



CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL

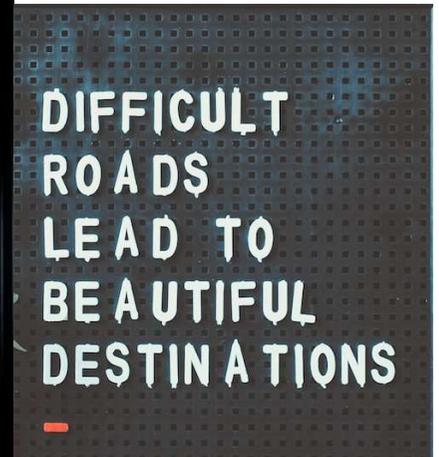
M e t r i c a s



C
r
e
a
c
i
o
n

d
e

V
a
i
l
o
r



T a l e n t o



T i e m p o



CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL

C
r
e
a
t
i
v
i
d
a
d



EMBA Augusto Lamadrid



CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL

E
n
f
o
q
u
e



EMBA Augusto Lamadrid



CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL

P
r
o
p
o
s
i
t
o



**C
o
m
p
r
o
m
i
s
o**



CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL

**D
e
l
e
g
a
c
i
o
n**



EMBA Augusto Lamadrid



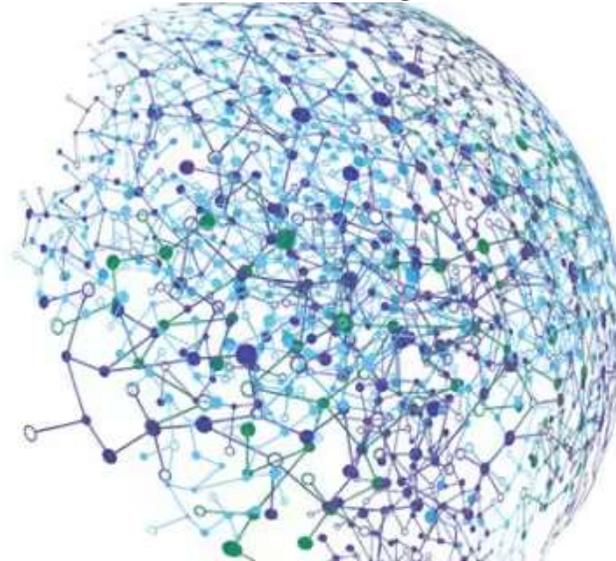
CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL

La **planeación de escenarios inteligente**, cuando se ejecuta bien, puede mitigar el riesgo de caer en la trampa de la confianza excesiva al anticipar las posibilidades futuras.

Puede reducir o eliminar las dudas al proporcionar una estructura lógica para desafiar y validar los supuestos subyacentes.

Y puede **mitigar el riesgo de datos incompletos y sesgados** combinando la intuición con datos cualitativos medidos objetivamente.



[La planeación de escenarios | Deloitte México](#)

EMBA Augusto Lamadrid

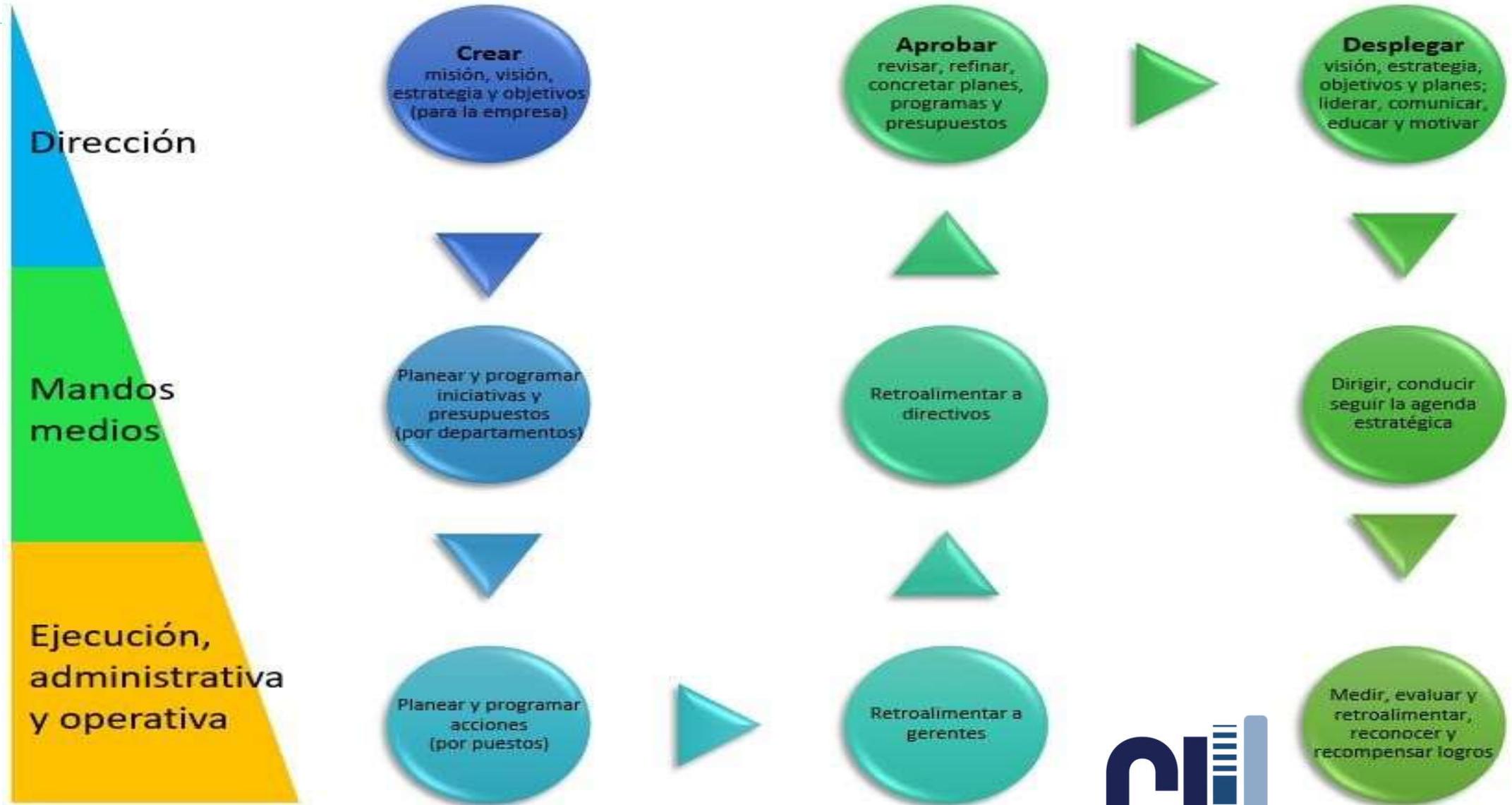


Nuestras perspectivas sobre cómo hacerlo implican lo siguiente:

- Considerar la incertidumbre bajo diferentes horizontes de tiempo.
- **Identificar las incertidumbres** más importantes para su industria y negocio.
- Utilizar las incertidumbres para visualizar múltiples futuros diferentes.
- Buscar **diversas perspectivas**
- Incorporar escenarios en la toma de decisiones.
- Distinguir las implicaciones de las diferentes decisiones.
- Tomar decisiones y monitorear

CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL



CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL

Nivel institucional

Planeación estratégica

Elaboración del mapa ambiental y evaluación de las fortalezas y debilidades de la organización

- Incluye toda la organización
- Orientada a largo plazo
- Focaliza el futuro y el destino
- Acción global y concentrada

Nivel intermedio

Planeación táctica

Traducción e interpretación de las decisiones estratégicas, en planes concretos en el nivel departamental

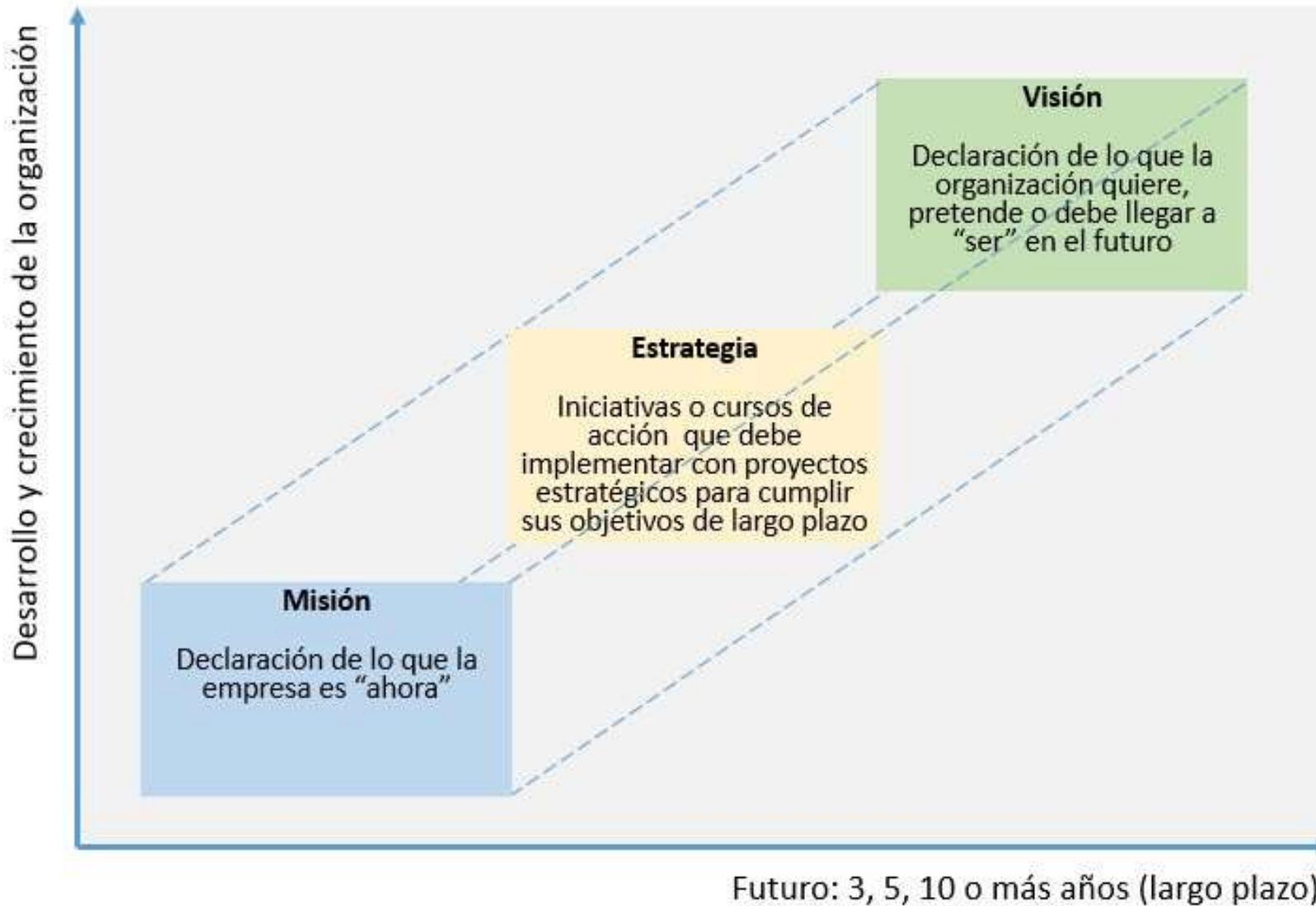
- Incluye cada departamento
- Orientada al mediano plazo
- Focaliza lo mediano
- Acción departamental

Nivel operativo

Planeación operacional

Transformar los planes tácticos de cada departamento en planes operacionales para cada tarea (y persona)

- Incluye cada tarea o actividad
- Orientada al corto plazo
- Focaliza lo inmediato o el presente
- Acción específica y molecular (personal)



Plan de negocios.

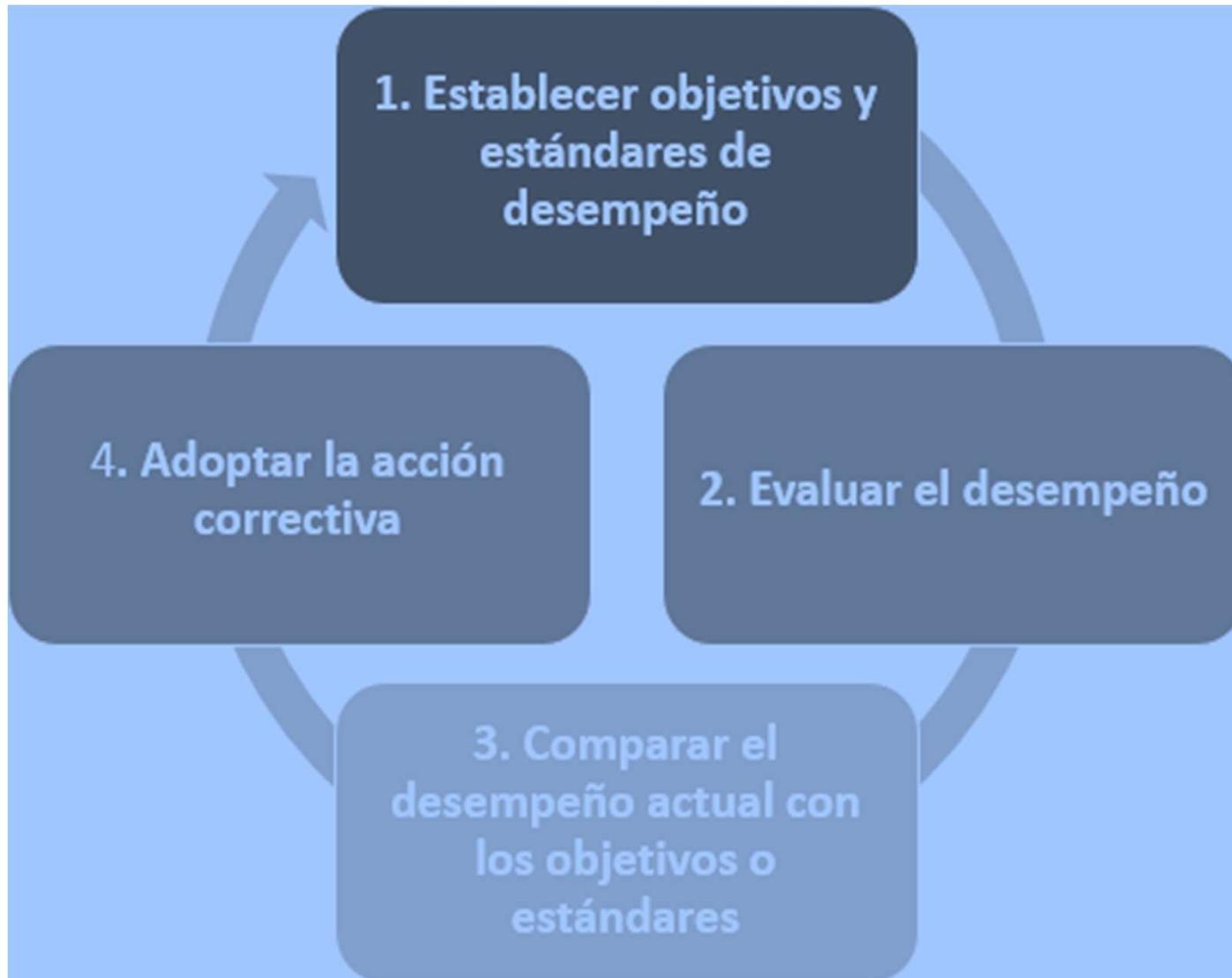
- Resumen ejecutivo.
- Concepto de negocio y antecedentes.
- Descripción del producto.
- Misión y visión de la empresa.
- Perfil de cliente y mercado potencial.
- Plan de mercadotecnia y ventas.
- Sistema de negocio y organización.
- Programa de implementación.
- Plan de recursos humanos.
- Plan financiero.
- Aspectos legales.
- Oportunidades y riesgos.



Proceso de Implementación de Plan de Negocios.



KPI's, indicadores.



CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL



EMBA Augusto Lamadrid

- Antecedentes: Reseña Histórica de la Empresa.
- Misión, Visión y Valores.
- Modelo de Negocio.
- Industria a la que pertenece.
- Nombre del Proyecto.
- Líder del Proyecto.
- Fecha de Inicio y Fecha de Fin del Proyecto.
- Objetivo.
- Situación Actual.
- Situación Deseada.
- Recursos.
- Tiempo Estimado.
- Indicadores.
- Diagrama de Gantt.

Proyectos



Skill's de



Habilidades más valoradas por los reclutadores en México



Soft y hard skill's

CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL

- Registro oportuno, aseguramiento y razonabilidad de la Información Financiera.
- Análisis e interpretación de los estados financieros: vertical, horizontal, razones financieras, etc.
- Proyecciones financieras de corto, mediano y largo plazo.
- Implementación, ejecución del plan de negocios.
- Medición mensual de Indicadores operativos y de gestión.
- Toma de decisiones, planes de acción, responsables, seguimiento y ejecución.
- Análisis de la Industria y comparativas con competencia del tercio superior.
- Macro y Microeconomía.
- Visión de corto, mediano y largo plazo: crecimiento, globalización , internacionalización.
- Sustentabilidad del Negocio o permanencia del negocio en el tiempo.
- Rendimientos para las Accionistas.
- Aporte a la Sociedad.



EMBA Augusto Lamadrid

CONSULTORIA INCREMENTAL

GLOBAL & MULTICULTURAL



Visión del consejo.

EMBA Augusto Lamadrid



Interrogantes ?:

- Cual es mi modelo de negocio,
- Cuál es mi propósito personal,
- Liderazgo + comunicación + finanzas,
- IA y su impacto en las organizaciones y las personas,
- Cuáles serán las habilidades del futuro?,
- Cual es el futuro del trabajo?,
- Como asimilar la multiculturalidad?,
- Como reaccionas ante los obstáculos?,
- Es fácil decir "NO",
- Que aprendizajes relacionados con el comportamiento e interacciones humanas has obtenido?

